

## Cooperation agreements between suppliers and large-scale distributors for the application of uniform supply conditions

*Maurizio Iorio, Attorney at Law*

In this issue of Market Place issue, I will examine, in the light of the competition rules, the following case: a consumer electronics supplier enters into an agreement with a purchasing group (e.g. a syndicate/consortium) headed by several large-scale distributors, in order to supply to the group a product tailored to the needs of such distributors and/or apply to the said group bonuses, rebates, discounts, based on certain purchase volumes. This agreement constitutes (1) a form of horizontal cooperation between competing companies (resellers) and, at the same time, (2) a vertical agreement between non-competing companies (the supplier and the large-scale distributors).

The question arising is whether this is legitimate or not.

### **Are agreements between producers and purchasing groups of large-scale distributors legitimate?**

The legitimacy of such agreements must be assessed by taking into account all aspects of EU and Italian competition law, which prohibits any agreements that have as their object or effect the “*prevention, restriction or distortion of competition*”, unless such restriction is justified since it contributes “*...to improving the production or distribution of goods or to promoting technical or economic progress, while allowing consumers a fair share of the resulting benefit...*” (Article 101 Treaty on the Functioning of the European Union - TFEU; Article 2 Law 287/1990).

In order to better identify the specific rules relevant for performing such assessment, it must first be emphasised that is not actually one agreement, but two agreements:

(1) The first falls under a category of agreements that, at EU level, have been identified as “*horizontal cooperation agreements*”; these type of agreements are dealt with and partly

regulated – in addition to the abovementioned legislation – by the “*Guidelines on horizontal cooperation agreements*” published by the EU Commission in the Official Journal C 11 of 14/01/2011, which contain a large part dedicated to “*Purchasing agreements*”.

(2) The second falls under a category identified as “*vertical cooperation agreements*” covered by Regulation 330/2010/EU, which, in fact, regulates such cases.

As for the relationship between the two types of agreements, the EU Commission holds the view that “*Joint purchasing arrangements may involve both horizontal and vertical agreements. In these cases a two-step analysis is necessary. **First, the horizontal agreements between the companies engaging in joint purchasing have to be assessed according to the principles described in these guidelines. If that assessment leads to the conclusion that the joint purchasing arrangement does not give rise to competition concerns, a further assessment will be necessary to examine the relevant vertical agreements.** The latter assessment will follow the rules of the Block Exemption Regulation on Vertical Restraints and the Guidelines on Vertical Restraints*”.<sup>1</sup>

### **The ‘horizontal’ component**

In the light of the above, in the same manner as the first of the two regulations mentioned above (horizontal cooperation agreements), an agreement is restrictive of competition and prohibited if it pursues the promotion of forbidden anti-competitive arrangements and/or – even though this is not its purpose – has in practice the effect of causing a restriction likely to have a negative impact on at least one of the following competition parameters: *price, production, quality, products’ variety or innovation*.

Of all these parameters, the most sensitive and relevant one is the fixing of the resale price, whose determination must necessarily be excluded to any vertical or horizontal agreement. The impact of purchasing agreements on these parameters is assessed on the basis of their actual content and, upstream, on the ground that on the relevant markets (i.e. the purchase market and the corresponding sales market, both understood as referring to a defined

---

<sup>1</sup>Communication from the Commission - Guidelines on the applicability of Article 101 of the Treaty on the Functioning of the European Union to horizontal cooperation agreements (2011/C 11/01)

geographical area and to a particular type of products) the companies that are part of the agreement should not have a market share of more than 15%.

The Italian Competition and Antitrust Authority (AGCM) has in the relatively recent past dealt with this type of agreements in a proceedings started in 2013 and concluded at the end of 2014 (*Decision No. 24649 - Purchasing group for large-scale distributors*) where the goods supplied/purchased were sold directly to end consumers. In this case, the purchasing group, called *Centrale Italiana* (legally founded as a limited liability cooperative company), consisted of the companies *COOP*, *Despar*, *Sigma*, *Il Gigante* and *Disco Verde*, and had the purpose of enabling the above companies to agree their purchasing policies (by exchanging during the preparatory stage – as pointed out by the AGCM – commercially sensitive information) and above all obtain particularly advantageous prices and conditions from a wide range of very different suppliers.

Following the investigations conducted as part of the proceedings, the AGCM found the existence of two relevant markets geographically covering the Italian territory: a procurement market of which *Centrale Italiana* had a 23% share, and a sales market of which the companies part of the purchasing group had a share that varied widely across regions, but nevertheless much higher than that of the procurement market, which, as the case may be, went from 31% to 65%. In the case of *Centrale Italiana*, the AGCM held that, on the basis of the findings of the investigation, the purchasing group infringed the competition rules, with the result that all companies concerned agreed to negotiate with the Antitrust Authority specific commitments aimed at putting an end to the distortion of competition at issue (the infringement procedure was subsequently terminated on 17/09/2014).

### **The 'vertical' component**

While what has been said so far concerns horizontal agreements, I will now examine the vertical agreements. As mentioned above, the assessment must be carried out in accordance with the Block Exemption Regulation on Vertical Restraints (Commission Regulation 330/2010 of 20 April 2010), with a focus on the 'Guidelines on Vertical Restraints'.

Like all Regulations, Regulation 330/2010 is directly addressed to citizens, individuals and legal persons resident in the different Member States of the EU, and has binding status on national governments and on all authorities of each Member State, thus including national

courts which are required to interpret and apply national laws in compliance with the Regulations.

In particular, Regulation 330/2010 “...contains certain requirements that must be fulfilled before a particular vertical agreement is exempt from the prohibition of Article 101(1) TFEU. The first requirement is that the agreement does not contain any of the hardcore restrictions set out in the Regulation. The second requirement concerns a market share cap of 30% for both suppliers and buyers”.<sup>2</sup>

More specifically, by referring to our example, the supplier must hold less than 30% of the market on which he sells the products covered by the agreements between him and the purchasing group and the latter group, taken as a whole, must hold less than 30% of the relevant market on which it buys the contract good or services.

As to the fundamental restrictions, Regulation 330/2010 allows, under certain conditions, to derogate from the prohibition of exclusive rights and other restrictions otherwise provided for by European and national competition law, as follows:

➤ **Examples of clauses generally prohibited but exempted under the Regulation:**

- Possible obligation of the supplier to sell the contract products only to the purchasing group.
- Possible obligation of the purchasing group to buy the contract products only from the supplier.
- Prohibition to the resellers (i.e. the large-scale distributors heading the purchasing group) to sell to other resellers that are NOT part of the purchasing group.
- Prohibition to the above resellers to actively seek customers outside any allocated territory.

➤ **Examples of clauses that are still prohibited under the Regulation:**

- Prohibition to resellers to sell to end users (except in the case of wholesalers).
- Prohibition to meet unsolicited orders from customers outside the contract territory.
- Concerted policies of maintaining resale prices to the public, which must be freely established by the resellers.

---

<sup>2</sup><http://eur-lex.europa.eu/legal-content/IT/TXT/?uri=uriserv:cc0006>

In conclusion, if the various 'traffic lights' that we have seen so far for in connection with both horizontal and vertical agreements give the green light, the horizontal and vertical cooperation agreements between suppliers and large-scale distributors for the application of uniform supply conditions are legitimate, valid and binding.

**Avv. Maurizio Iorio**

## GLI ACCORDI DI COOPERAZIONE TRA FORNITORI E GDO PER L'APPLICAZIONE DI CONDIZIONI OMOGENEE DI FORNITURA

Anche su questo numero continuiamo ad analizzare il profilo delle norme in materia di concorrenza e, in particolare, in caso di accordi con una centrale di acquisto composta da più catene facenti parte alla GDO.



### MAURIZIO IORIO

Dalla partnership tra Marketplace e ANDEC prende vita questa rubrica, curata dall'Avvocato Maurizio Iorio, nel suo duplice ruolo di Avvocato Professionista in Milano e di Presidente di ANDEC. Su ogni numero affronteremo tematiche legali con particolare attenzione al mondo dell'elettronica. Ulteriori approfondimenti sul sito: [www.andec.it](http://www.andec.it). Mentre sulla Web page ([www.avvocatoiorio.it](http://www.avvocatoiorio.it)) è disponibile la rubrica tradotta in inglese e francese.

In occasione del presente numero di Market Place esamineremo, sotto il profilo delle norme in materia di concorrenza, il seguente caso: un fornitore di apparecchi di elettronica di consumo stipula un accordo con una centrale di acquisto (ad esempio un consorzio) composta da più catene facenti capo alla G.D.O. al fine di fornire alla "centrale" un prodotto customizzato alle esigenze di tali catene e/o di praticare alla "centrale" prezzi di vendita, premi, agevolazioni concordate, possibilmente a fronte di certi volumi di acquisto. Tale accordo costituisce (1) una forma di cooperazione di natura orizzontale tra aziende concorrenti (i rivenditori) e, nel contempo, (2) un accordo verticale tra aziende non concorrenti (il fornitore e le catene della G.D.O.). Ci si domanda se esso sia o meno lecito.

#### ACCORDI TRA PRODUTTORI E "CENTRALI" DELLA GDO: SONO LEGITTIMI?

La legittimità di tali accordi va valutata alla stregua della normativa UE ed italiana in materia di concorrenza, che fa divieto di accordi che abbiano come scopo o come effetto quello di "impedire, restringere o falsare il gioco della concorrenza", salvo il caso in cui tale restrizione sia giustificata, in quanto contribuisca "...a migliorare la produzione o la distribuzione dei prodotti o a promuovere il progresso tecnico o economico, pur riservando agli utilizzatori una congrua parte dell'utile che ne deriva..." (TFUE – Trattato su Funzionamento dell'Unione Europea, artt. 101; L. 287/1990, art. 2). Per meglio identificare le regole specifiche utili onde effettuare la suddetta verifica, ribadiamo che si tratta in realtà non di un accordo, ma di due accordi: (1) Il primo accordo rientra in una categoria di contratti che a livello UE è stata identificata come "accordo di cooperazione orizzontale"; tale tipologia di accordi è presa in considerazione e parzialmente disciplinata, oltre che dalla normativa sopra citata, dalle "Linee direttrici sugli accordi di cooperazione orizzontale" pubblicate dalla Commissione UE sulla Gazzetta Ufficiale C11 del 14.01.2011, che contengono un'ampia parte dedicata agli "accordi di acquisto".

(2) Il secondo accordo, è di cooperazione verticale ed è coperto dal Regolamento 2010/30/UE che regola appunto tale fattispecie. Quanto alla relazione tra i due tipi di accordi, secondo la Commissione UE "Gli accordi di acquisto in comune possono comprendere accordi sia verticali che orizzontali. In questi casi occorre svolgere un'analisi in due tempi. Prima di tutto, gli accordi fra imprese che effettuano acquisti in comune devono essere valutati in base ai principi descritti nelle presenti linee direttrici. Se da tale valutazione emerge che l'accordo di acquisto in comune non suscita riserve sotto il profilo della concorrenza, sarà necessaria un'ulteriore valutazione per esaminare i pertinenti accordi verticali. Questa seconda valutazione si baserà sui principi stabiliti nel regolamento di esenzione per categoria e negli orientamenti sulle restrizioni verticali".

#### LA COMPONENTE "ORIZZONTALE"

Ciò premesso, alla stregua della prima delle due sopra ricordate normative (accordi di "cooperazione orizzontale"), un accordo è restrittivo della concorrenza ed è vietato sia se persegue la realizzazione di intese anti concorrenziali vietate sia se, pur non essendo tale il suo scopo, esso abbia di fatto come effetto quello di cagionare una restrizione idonea a realizzare un impatto negativo su almeno uno dei seguenti parametri relativi alla con-

correnza: prezzo, produzione, qualità, varietà dei prodotti o innovazione.

Di tutti questi parametri, il più delicato e rilevante è quello della fissazione del prezzo di rivendita, la cui determinazione deve essere necessariamente sottratta ad accordi (orizzontali o verticali che siano).

L'incidenza degli accordi di acquisto su tali parametri è valutata sulla base del contenuto concreto dei medesimi e, a monte, in base al fatto che sui mercati rilevanti (ossia il mercato di acquisto e lo speculare mercato di vendita, entrambi intesi con riferimento ad un'area geografica determinata e ad una determinata tipologia di prodotti) le aziende che fanno parte dell'accordo non posseggano una quota di mercato superiore al 15%.

L'autorità italiana Garante per la Concorrenza e per il Mercato (AGCM) si è occupata di questo genere di accordi nel relativamente recente passato in un procedimento aperto nel 2013 e concluso a fine 2014 (Provvedimento 24649 - Centrale d'acquisto per la grande distribuzione organizzata) in cui i beni forniti/acquistati erano rivenduti ai consumatori finali. In tale caso il gruppo d'acquisto, denominato Centrale Italiana (costituito in società cooperativa a responsabilità limitata) era costituito da COOP, Despar, Sigma, il Gigante, DiscoVerde ed aveva lo scopo di permettere alle summenzionate società di concordare le loro politiche di acquisto (scambiandosi in fase preparatoria – come rilevato dall'AGCM - informazioni commercialmente sensibili) e, soprattutto, spuntare prezzi e condizioni particolarmente vantaggiosi nei confronti di un paniere assai variegato di fornitori.

A seguito degli accertamenti condotti nell'ambito del procedimento, l'AGCM rilevava l'esistenza di due mercati rilevanti, geograficamente estesi al territorio italiano: un mercato degli approvvigionamenti, su cui Centrale Italiana possedeva una quota del 23/1% e un mercato della vendita, in cui le quote di mercato delle aziende aderenti al gruppo d'acquisto variavano molto a livello provinciale ma erano comunque molto superiori rispetto al mercato degli approvvigionamenti, andando a seconda dei casi dal 31% al 65%. Nel caso di Centrale Italiana l'AGCM, sulla base di quanto emerso nel corso degli accertamenti, riteneva che il gruppo d'acquisto violasse le regole della concorrenza, con la conseguenza che tutte le aziende ad esso aderenti decidevano di negoziare con l'Autorità l'assunzione di precisi impegni volti a mettere fine alle distorsioni concorrenziali contestate (il procedimento è stato pertanto archiviato con provvedimento in data 17.09.2014).

#### LA COMPONENTE "VERTICALE"

Quanto si è detto finora concerne l'accordo orizzontale; passiamo ora ad esaminare l'accordo verticale. Tale esame, come si è detto, deve essere effettuato in conformità al Regolamento di esenzione di categoria sugli accordi verticali (Regolamento n. 330/2010 della Commissione del 20 aprile

**“Il parametro più rilevante è quello della fissazione del prezzo di rivendita, la cui determinazione deve essere sottratta ad accordi”.**

2010) e con un occhio al documento guida della Commissione "Orientamenti sulle restrizioni verticali".

Come tutti i Regolamenti, il Regolamento 330/2010 si rivolge direttamente ai cittadini ed alle persone fisiche e giuridiche residenti nei vari Stati Membri dell'Unione Europea, vincolando anche i governi nazionali e tutte quante le autorità facenti capo ad ogni Stato Membro, ivi compresi quindi i giudici nazionali che sono tenuti ad interpretare ed applicare le leggi nazionali in conformità ai Regolamenti.

In particolare, "...Il regolamento (330/2010) contiene alcuni requisiti da soddisfare prima che un accordo verticale specifico sia esentato dal divieto dell'articolo 101, paragrafo 1 del TFUE. Il primo requisito prevede che l'accordo non contenga nessuna delle restrizioni fondamentali stabilite nel regolamento, il secondo prevede una soglia della quota di mercato del 30 % sia per i fornitori che per gli acquirenti ...."<sup>2</sup>

Più precisamente, facendo riferimento al nostro esempio, il fornitore deve detenere una quota inferiore al 30% del mercato su cui vende i prodotti oggetto degli accordi con la centrale di acquisto e questa, complessivamente considerata, deve detenere una quota inferiore al 30% del mercato rilevante su cui acquista il bene o il servizio oggetto del contratto.

Quanto alle restrizioni fondamentali, il Regolamento 330/2010 permette di derogare, a certe condizioni, ai divieti di esclusiva ed a diverse altre restrizioni altrimenti previste dal diritto della concorrenza europeo e nazionale, come segue:

Esempi di clausole normalmente vietate ma esentate alla luce del Regolamento:

- Possibile obbligo del fornitore di vendere i prodotti contrattuali alla sola centrale di acquisto.
- Possibile obbligo della centrale di acquisto di comprare i prodotti contrattuali solo dal fornitore.
- Divieto ai rivenditori (= le catene facenti capo alla centrale di acquisto) di vendere ad altri rivenditori che NON facciano capo alla centrale stessa.
- Divieto ai suddetti rivenditori di cercare attivamente clienti al di fuori della zona eventualmente assegnata.

Esempi di clausole comunque vietate anche alla luce del Regolamento:

- Divieto per i rivenditori di vendere a utilizzatori finali (salvo il caso di grossisti).
- Divieto per i rivenditori di soddisfare ordini non sollecitati provenienti da acquirenti allocati fuori della zona di competenza, ove questa sia assegnata.
- Accordi sui prezzi di rivendita al pubblico, che devono essere liberamente determinati dai rivenditori.

In conclusione, se i diversi "semafori" che abbiamo visto finora ai fini dell'accordo orizzontale e di quello verticale danno luce verde, gli accordi di cooperazione orizzontale e verticale tra fornitori e GDO per l'applicazione di condizioni omogenee di fornitura sono leciti, validi e vincolanti.

1 - Comunicazione della Commissione – Linee direttrici sull'applicabilità dell'articolo 101 del trattato sul funzionamento dell'Unione europea agli accordi di cooperazione orizzontale (2011/C 11/01) n.195

2 - <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/IT/TXT/?uri=uriserv:cc0006>